

Halvtids- uppföljning kommunplan 2019-2022

Kommunledningsförvaltningen 2021-05-19

Innehållsförteckning

Inledning	3
Uppföljning av kommunplanen	3
Hur har halvtidsuppföljningen gjorts?.....	3
Samlad bild av läget i halvtid	5
Resultatmålen	5
Uppdragen.....	5
Bedömning av mål och uppdrag.....	6
Tillväxt, fler jobb & ökad egen försörjning.....	6
Attraktiva boende- & livsmiljöer.....	8
En stark & trygg skola för bättre kunskaper	12
Trygg vård & omsorg.....	15
Ett rikt kultur- idrotts- & fritidsliv	18
Hållbar miljö	21
Attraktiv arbetsgivare & effektiv organisation.....	24

Inledning

I januari 2019 fastställde kommunfullmäktige det övergripande inriktningsdokumentet Attraktion och livskvalitet – Kommunplan 2019-2022 i enlighet med styrsystemet för Katrineholms kommun. I kommunplanen anges övergripande mål och resultatmål för hela mandatperioden. Kommunplanen är ett av de viktigaste instrumenten för den politiska mål- och resultatstyrningen av de kommunala verksamheterna. Tillsammans med Vision 2025 och översiktsplanen visar kommunplanen den långsiktiga inriktningen för kommunens övergripande planering.

Uppföljning av kommunplanen

Kommunplanen 2019-2022 innehåller sju övergripande mål. För varje övergripande mål anges ett antal resultatmål. I kommunplanen ges även ett stort antal uppdrag till kommunens nämnder och bolag som framgår av texterna i kommunplanen. Kommunplanen ligger till grund för kommunens årliga övergripande planer med budget, för nämndernas planer med budget och för ägardirektiven till de kommunala bolagen. Den ligger därmed även till grund för den årliga uppföljningen i delårsrapporter och årsredovisningar.

Utöver den årliga uppföljningen inom ramen för delårsrapporter och årsredovisningar utvärderas kommunplanen i särskild ordning i mitten och slutet av mandatperioden. Syftet är att översiktligt redogöra för hur långt arbetet med att verkställa de politiska ambitionerna har kommit och på så sätt ge ett underlag för planering och prioritering för återstoden av mandatperioden.




Som underlag för detta har kommunens ledningsgrupp gjort en samlad bedömning av läget i halvtid på mandatperioden. Halvtidsuppföljningen innehåller dels en bedömning av måluppfyllelsen för resultatmålen i kommunplanen, dels en bedömning av de uppdrag som framgår av texterna i kommunplanen. Kommunplanen kommer att följas upp på motsvarande sätt även 2022.

Hur har halvtidsuppföljningen gjorts?

Resultatmål

Resultatmålen i kommunplanen följs upp i delårsrapporter och årsredovisningar under mandatperioden. Som stöd för att bedöma måluppfyllelsen har indikatorer med koppling till resultatmålen fastställts. Flertalet resultatmål berör mer än en nämnd/bolag. Varje nämnd/bolag gör i sin årsredovisning en bedömning av den egna verksamhetens bidrag till måluppfyllelsen för resultatmålet. I kommunens övergripande årsredovisning anges en samlad bedömning av måluppfyllelsen för kommunen som helhet. Bedömningen görs med stöd av indikatorerna samt annan relevant information. Till halvtidsuppföljningen har kommunens ledningsgrupp gjort en samlad bedömning av resultatmålen som baseras på årsredovisningarna för både 2019 och 2020.

Följande symboler används i redovisningen av resultatmålen:

-  Uppnås eller överträffas
-  Uppnås delvis
-  Uppnås inte

Grön markering anges om resultatmålet bedöms nås eller överträffas. För att grön markering ska anges är huvudregeln att alla indikatorer kopplade till resultatmålet ska visa en positiv utveckling.

Där så är relevant ska bedömningen av måluppfyllelsen vara genusmedveten. Det innebär att indikatorerna som är kopplade till resultatmålet ska visa en positiv utveckling för båda könen för att grön markering ska anges.




Gul markering innebär att resultatmålet bedöms uppnås delvis. Gul markering anges om vissa indikatorer har utvecklats positivt och andra negativt, eller om en positiv utveckling ses endast för ett av könen.

Röd markering innebär att resultatmålet inte nås och att avvikelsen bedöms vara större eller av mer allvarlig art. Om flertalet indikatorer utvecklats negativt anges röd markering även om en enskild indikator visar en positiv utveckling; dvs. målet i sin helhet bedöms inte vara uppnått.

Uppdrag

Kommunplanen för mandatperioden innehåller, utöver övergripande mål och resultatmål, även uppdrag. En första uppföljning av hur långt arbetet har kommit med uppdragen i kommunplanen gjordes av nämnderna i samband med årsredovisningen för 2020. Bedömningen av uppdragen i halvtidsuppföljningen baseras på nämndernas bedömning i årsredovisningen 2020 och har bearbetats och kompletterats av kommunens ledningsgrupp.

Följande symboler används i redovisningen av uppdrag i kommunplanen:

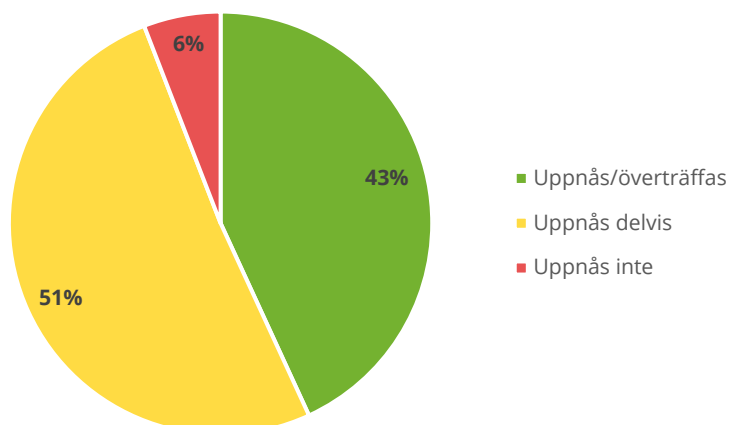
-  Ej påbörjat
-  Pågår
-  Genomfört
-  Ej genomfört

Vissa uppdrag har karaktären av löpande verksamhet som kommer pågå under hela mandatperioden. Bedömningen i halvtid handlar då om att se om uppdraget hittills har genomförts på ett tillräckligt bra sätt. Grönt ska därför inte tolkas som att arbetet med uppdraget är avslutat.

Samlad bild av läget i halvtid

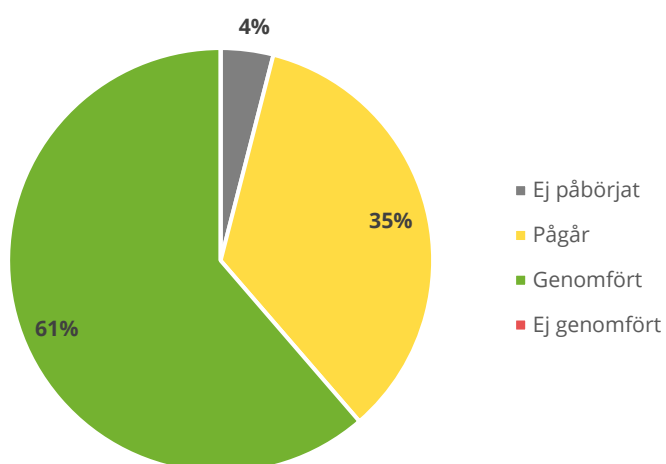
Resultatmålen

Totalt finns det 51 resultatmål i kommunplanen. Den aktuella bedömningen av resultatmålen fördelar sig på följande sätt:



Uppdragen

Totalt är det 150 uppdrag från kommunplanen som följs upp. Den aktuella bedömningen av uppdragen fördelar sig på följande sätt:



Nedan redovisas och kommenteras bedömningen av resultatmål och uppdrag för varje övergripande mål i kommunplanen.

Bedömning av mål och uppdrag

Tillväxt, fler jobb & ökad egen försörjning

Bedömning av resultatmål

Resultatmål	Resultat och genomförda åtgärder
 Invånarantalet ska öka till minst 35 500 personer vid mandatperiodens slut KS, BMN	<ul style="list-style-type: none">• 34 765 invånare per 31 december 2020, ökning med 205 personer 2019 och 10 personer 2020• Åtta detaljplaner som möjliggör totalt 300 bostäder har vunnit laga kraft• Destinations-/platsutveckling i samverkan med +Katrineholm
 Förbättrat företagsklimat KS, BMN, STN, KIAB	<ul style="list-style-type: none">• Enligt Svenskt Näringslivs undersökning av företagsklimatet 2020 var kommunens sammanfattande omdöme 3,8, dvs. oförändrat jämfört med 2018 och nära målet 4,0. Rankingen ökade från plats 79 till plats 67.• Förbättrat resultat i SKR/SBA:s mätning av företagets bedömning av kommunens service i myndighetsutövning• Ökad nöjdhet enligt KIAB:s kundundersökning
 Växande och breddat näringsliv KS	<ul style="list-style-type: none">• Ökat nyföretagande och fler företagsetableringar samtidigt som antalet konkurser har minskat• Flera nya detaljplaner som främjar utveckling av näringslivet• Etablering av näringsfrämjande verksamheter
 Fler unga entreprenörer KS, BIN, VIAN	<ul style="list-style-type: none">• Ökad andel flickor som driver UF-företag på gymnasieskolan men minskning bland pojkar• Liten ökning av företagsamhet bland unga (åldrarna 16-34 år)• Kontinuerligt arbete med att stärka företagsamheten i samverkan med UF och andra aktörer
 Fler arbetstillfällen KS	<ul style="list-style-type: none">• Flera nya detaljplaner som främjar utveckling av näringslivet• Aktivt arbete med befintligt näringsliv och för att få nya etableringar till Katrineholm• Ökning av förvärvsarbetande dagbefolkning indikerar fler arbetstillfällen i kommunen
 Ökad sysselsättning KS, BIN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON, KFAB	<ul style="list-style-type: none">• Försämrat arbetsmarknadsläge till följd av pandemin och konjunkturnedgången• Insatser för att främja utveckling av befintligt näringsliv och nyetableringar av företag• Fler arbetsmarknadsanställningar och praktikplatser inom kommunens verksamheter• Feriearbeten och satsning på kortare jobb för ungdomar• ESF-projekten <i>MIKA</i>, <i>MIKA YB</i> samt <i>Kompetens inför framtiden</i>
 Ökad övergång från försörjningsstöd till egen försörjning SOCN, VIAN	<ul style="list-style-type: none">• Minskat antal hushåll med utbetalt försörjningsstöd• Minskat andel barn som ingår i hushåll med försörjningsstöd• Ökad andel som börjar arbeta efter avslutad kommunal arbetsmarknadsinsats, särskilt för kvinnor• Förtätat samarbete mellan socialförvaltningen och Viadidakt• Pågående arbetsmarknadsinsats med aktivt försörjningsstöd och konvertering av försörjningsstöd till anställningar
 Minskade kostnader för utbetalt försörjningsstöd SOCN	<ul style="list-style-type: none">• Minskade totala kostnader för utbetalt försörjningsstöd• Även utbetalt försörjningsstöd per hushåll och månad har minskat

Uppföljning av uppdrag


Uppdrag	Kommentar halvtid
✓ Garantera alla ungdomar möjlighet till sommarjobb minst en sommar under gymnasietiden	<ul style="list-style-type: none">• Alla ungdomar som sökt har kunnat erbjudas feriearbete sommaren efter år ett på gymnasiet• Omfattande insatser för att skapa ersättningsplatser då en del verksamheter inte kan ta emot feriearbetare på grund av pandemin
✓ Skapa möjligheter att kombinera yrkesutbildning med språkutbildning och arbete eller praktik för personer med otillräckliga kunskaper i svenska	<ul style="list-style-type: none">• Möjlighet finns att kombinera yrkesinriktade utbildningar på komvux med studier i sfi• Inom ESF-projektet <i>LIKES</i> genomförs en utbildningssatsning med inriktning mot barn och fritid där teori varvas med praktik i syfte att ge kompetens att kunna arbeta som t ex vikarie, men också motivera till fortsatta studier• ESF-projektet <i>MIKA</i> och <i>MIKA YB</i> syftar till att genom praktik och kompletterande yrkesutbildning tillvarata och utveckla kompetenser för att öka personal till bristyrken såsom kockar, kockassistenter och lokalvårdare
▶ Pröva att ställa krav på mottagande av praktikanter i lämpliga upphandlingar	<ul style="list-style-type: none">• Mottagande av praktikanter har lagts till i rutinbeskrivning för upphandling (har ännu inte prövats i en upphandling)
▶ Ta fram en strategi för platsmarknadsföring	<ul style="list-style-type: none">• En analys har genomförts som underlag för fortsatt arbete
▶ Konvertera försörjningsstöd till anställningar genom särskilda tjänster	<ul style="list-style-type: none">• Under 2020 har försörjningsstöd konverterats till anställningar för 27 individer• Berörda individer får en egen lön, kan gå med i a-kassan och får prova på ett arbete; viktiga steg på vägen mot en stadigvarande egen försörjning• 37 barn har berörts positivt av att vuxna i familjen har fått anställning• Kommunens kostnad för individens försörjningsstöd växlas mot att betala mellanskillnaden mellan lönen och Arbetsförmedlingens lönesubvention
✓ Korta handläggningstiderna genom ökad digitalisering	<ul style="list-style-type: none">• Ökar digitaliering genom bland annat e-tjänst bygglov, karta på webben och GIS-verktyg påverkar handläggningstiderna positivt
✓ Fånga upp företagets behov genom företagsbesök	<ul style="list-style-type: none">• 189 fysiska företagsbesök har genomförts under 2019 och 2020• Då pandemin gjorde det svårt att besöka företag har digitala träffar genomförts• Ca 125 företag kontaktades per telefon i början av pandemiutbrottet för att fånga upp akuta behov
▶ Verka för nyetablering av fler handelsmöjligheter i hela kommunen, såväl i centrum och vid infarterna som på landsbygden	<ul style="list-style-type: none">• Gällande Centrum sker detta genom Citysamverkan, i övrigt genom proaktivt arbete gällande etableringar• Nya planer framtagna för handel, industri och logistik
▶ Utredda möjligheter att etablera ett Katrineholm Business & Science Center med sikte på tjänste- och techföretag, där alla företagsstödjande aktörer kan samlas	<ul style="list-style-type: none">• Utredning pågår i samverkan med Region Sörmland• Privat aktör har öppnat Co Working space som kan fylla delar av funktionen
▶ Utredda möjligheter att etablera ett MakersSpace i samverkan mellan kommunen, näringsliv, föreningsliv och studieförbund, för att stimulera innovation och kreativitet	<ul style="list-style-type: none">• Projekt på väg att startas för att utreda möjlig vidareutveckling av KomTeks Makerspace

Attraktiva boende- & livsmiljöer

Bedömning av resultatmål

Resultatmål	Resultat och genomförda åtgärder
 Fler bostäder, med variation mellan olika bostadstyper och upplåtelseformer KS, BMN, KFAB	<ul style="list-style-type: none">• Åtta detaljplaner har vunnit laga kraft, som möjliggör ca 300 nya bostäder med variation av olika bostadstyper och upplåtelseformer• Sedan 1 jan 2019 har 63 nya KFAB-lägenheter tillskapats genom nybyggnation eller omvandling
 Tryggare offentliga miljöer KS, BIN, BMN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON, KFAB, KIAB, VSR	<ul style="list-style-type: none">• Trygghets- och säkerhetsarbetet har strukturerats och metoden EST (Effektiv samordning för trygghet) har implementerats för informationsinsamling, analys och åtgärder• BROSK har ombildats till Rådet för trygghet och säkerhet• Löpande och brett arbete med fokus både på trygga utemiljöer och på trygga och säkra verksamheter• Satsning på ökad trygghet både i skolan och på fritiden genom trygghetsvårdar• Samverkansöverenskommelse med polisen• Reviderad risk- och sårbarhetsanalys• Samarbete mellan VSR och Räddningstjänsten Östra Götaland (RTÖG)• Anpassning av verksamheter för att bidra till minskad smittspridning under pandemin
 Resandet med cykel och till fots ska öka KS, STN	<ul style="list-style-type: none">• Skyltning/vägvisning har färdigställts för delar av det centrala cykelvägnätet• Ett stort antal säkra GCM-passager (gång-, cykel- och mopedpassager) har byggts• Tävlingen <i>Gå och cykla till skolan</i> genomförs årligen• Kommunen har deltagit i projektet <i>Cykelsamverkan Sörmland</i> med delprojekten cykelvänlig arbetsplats, vintercyklist och testcyklist• Deltagande i <i>Hälsotrampet</i>
 Resandet med buss och tåg ska öka KS	<ul style="list-style-type: none">• Sett över en längre period har resandet med kollektivtrafik stadigt ökat• Under pandemin har resandet minskat kraftigt• Fler reste med buss i mars 2021 jämfört mars 2020 och prognosen är att resandet över tid ökar
 Förbättrad standard på gator, vägar, gång- och cykelvägar KS, STN	<ul style="list-style-type: none">• Arbete med drift, underhåll och asfaltsbeläggning har genomförts enligt plan och har prioriterats med fokus på trafiksäkerhet för gående och cyklister• Under 2019-2020 byggdes 28 säkra GCM-passager (gång-, cykel- och mopedpassager), vilket innebär en ökning till 34 procent säkra GCM-passager (nollvisionens mål är 35 procent)
 Alla katrineholmare ska erbjudas fiberbaserat bredband senast 2020 KS	<ul style="list-style-type: none">• Omfattande insatser för att nå ut med erbjudande om bredband till alla hushåll på landsbygden• Ökad andel hushåll med tillgång till fiberbaserat bredband, framför allt på landsbygden• Per oktober 2020 uppgick andelen hushåll som har möjlighet att ansluta sig till fiberbaserat bredband till 98 procent

Uppföljning av uppdrag

Uppdrag	Kommentar halvtid
 Bygga en gång- och cykelbana från Bie till Katrineholm	<ul style="list-style-type: none">• Beslut att Trafikverket bygger gång- och cykelväg i samband med ombyggnaden av väg 56 till 2+1 med mitträcke mellan Katrineholm – Bie – Alberga.

Uppdrag	Kommentar halvtid
✓ Bygga om den gamla genomfartsleden till en trevlig och välkomnande stadsgata	<ul style="list-style-type: none"> Arbetet har färdigställts, endast smärre justeringar återstår
✓ Utredda förutsättningar för gång- och cykeltrafik i Julita mellan Åsköping och kyrkan	<ul style="list-style-type: none"> Kommunen har lyft behovet, ligger hos Region Sörmland att besluta om
▶ Bygga ihop Sportcentrum och centrum med ett tydligt och attraktivt stråk	<ul style="list-style-type: none"> Cykelbana kommer byggas genom Backavallen till Sportcentrum under 2021
✓ Förbättra gång- och cykelstråket längs Kyrkogårdsvägen	<ul style="list-style-type: none"> Beslut att stänga av för genomfartstrafik mellan Gatstuberget och Djulö i syfte att minska biltrafik längs Kyrkogårdsvägen och Laxmans väg och därigenom förbättra för gående och cyklister
✓ Utredda förutsättningar för gång- och cykeltrafik från Strångsjö till gamla Katrineholmsvägen	<ul style="list-style-type: none"> Kommunen har utrett frågan, ligger hos Region Sörmland att besluta om
✓ Införa fartdämpande åtgärder där det behövs, särskilt vid förskolor och skolor och andra viktiga stråk där många går eller cyklar	<ul style="list-style-type: none"> 28 säkra GCM-passager (gång-, cykel- och mopedpassager) har byggts under 2019 och 2020, 2 st planeras under 2021
✓ Utveckla Stadsparken	<ul style="list-style-type: none"> I samband med ombyggnationen av den gamla genomfarten har entrén till parken fått en attraktivare inramning Modernisering av restaurangen med möjlighet till fler gäster
✓ Bygga och rusta upp lekplatser	<ul style="list-style-type: none"> Lekplatsen i Sveaparken har moderniserats Årlig översyn och säkerhetsbesiktning av samtliga lekplatser Förslag framtaget gällande strategi för Katrineholms lek- och aktivitetsparker
▶ Anlägga en minneslund/ begravningsplats för husdjur vid kanten av Gatstuberget	<ul style="list-style-type: none"> Arbete pågår, beräknas stå färdigt under maj 2021
✓ Fortsätta satsningen på offentlig konst	<ul style="list-style-type: none"> Fortsatt arbete med att utveckla den offentliga gestaltningen, bland annat genom konstverken "Det lilla är det stora", "Här och där" samt muralmålningar i Nävertorp och Valla Utvecklat arbete med att tillgängliggöra den offentliga konsten för nya målgrupper, till exempel genom konstjogg
▶ Skapa förutsättningar för naturliga mötesplatser i kransorterna och göra det lättare att ta del av kulturutbudet och offentlig konst	<ul style="list-style-type: none"> Muralmålningar i Nävertorp och Valla Lyckliga gatorna har haft verksamhet och samarbete med föreningslivet i kransorterna
▶ Utredda kollektivtrafiken på landsbygden, bland annat när det gäller möjligheter till nya och alternativa trafiklösningar	<ul style="list-style-type: none"> Årlig översyn av trafiklinjerna sker tillsammans med Region Sörmland Ny trafiklinje till Kronfågel i Valla samt utökad linje till Julita Gård sommartid Alternativa trafiklösningar kommer utredas 2022
✓ Utöka skyltning och information om turistmål för att landsbygden ska bli mer tillgänglig	<ul style="list-style-type: none"> Plus Katrineholm bedömer att besöksmålen har fullgod skyltning (det är de enskilda besöksmålen/företagen själva som måste initiera skyltningen, således en fråga mellan Trafikverket och besöksmålet/företagaren) Arbete pågår med att utveckla skyltningen vid Djulö
✓ Genomföra tillgänglighetsinventeringar	<ul style="list-style-type: none"> Tillgänglighetsinventeringar görs löpande Tillsyn och genomförande av åtgärder i centrum görs klart under 2021

Uppdrag	Kommentar halvtid
✓ KFAB ska bidra med nya bostäder	<ul style="list-style-type: none"> Sedan 1 jan 2019 har 63 nya KFAB-lägenheter tillskapats genom nybyggnation eller omvandling
✓ Öka tillgängligheten till kommunala lokaler	<ul style="list-style-type: none"> Sker löpande i dialog med funktionsrättsrådet och i samverkan med KFAB Förbättrad skyltning och ledstråk i Kulturhuset Ängeln
✓ Arbeta för en effektivare användning av befintliga parkeringsytor och tillskapa fler parkeringsplatser	<ul style="list-style-type: none"> Omreglering av parkeringstid för 105 P-platser i centrum (från 24h till 2- och 4h med P-skiva) för effektivare användning och underlätta parkering för handel Planering för tekniskt system till pågående byggnation av Pionen med parkeringshus i gatuplan Parkeringshuset Loket står färdigt Två ställplatser för husbil anordnade vid Nämndhuset
▶ KFAB ska prioritera i bostadskön så att unga som bor i Katrineholm garanteras möjligheten att flytta hemifrån	<ul style="list-style-type: none"> Möjlighet finns att ställa sig i bostadskön redan från 16 års ålder Undantag från regeln om betryggande betalningsförmåga ges till sökande som är yngre än 25 år Förutom ordinarie bostadskö har KFAB en särskild kö till ungdomsbostäder för gruppen 18-25 år
✓ Bygga ett parkeringshus på Norr	<ul style="list-style-type: none"> Parkeringshuset Loket står färdigt
▶ KFAB ska bygga ett nytt trygghetsboende för äldre	<ul style="list-style-type: none"> Nytt trygghetsboende planeras i kvarteret Igelkotten, ritningar är klara, bygglov inlämnat och upphandling pågår KFAB har även getts i uppdrag att omvandla Malmgården till trygghetsboende
▶ Uppföra en byggnad vid Stortorget's norra sida	<ul style="list-style-type: none"> Markanvisning klar
▶ Utreda ett nytt resecentrum och hur centrum kan göras mer inbjudande genom att resecentrum knyts ihop med Stortorget	<ul style="list-style-type: none"> Intern planering pågår, genomlysning av samarbete med regionen och möjlighet till att söka medel för fortsatt utredning Åtgärd med ev. medfinansiering ligger i regionens länstransportplan
▶ Stadsdelen Norr ska växa samtidigt som attraktivitet och trygghet förstärks	<ul style="list-style-type: none"> Detaljplan framtagen för ny skola F-6 på Norr, byggnation påbörjad Detaljplanering pågår för ca 150 bostäder, grönområden, koloniområde ses över Stadsdelen Norr har lagts till i kommunen och polisens trygghetsmätning Insatser för ökad trygghet har genomförts vid Östra skolan, med bland annat förbättrad belysning
▶ Ta fram en plan för utveckling av området mellan Fredsgatan, Kungsgatan och Vingåkersvägen (norr om kyrkogården och väster om järnvägen), i samverkan med fastighetsägare	<ul style="list-style-type: none"> Projekt Centrum Väst har påbörjats
✓ Skapa ett nytt attraktivt bostadsområde vid Djulö Backar	<ul style="list-style-type: none"> Området står klart under 2021
— Utreda hur innergårdarna i kvarteret Näckrosen kan utvecklas för att skapa en attraktiv miljö med restauranger och butiker, i samverkan med fastighetsägare	<ul style="list-style-type: none"> Ej påbörjat

Uppdrag	Kommentar halvtid
<p>🔍 Utveckla belysningen och öka takten i utbytet till mer energieffektiva och miljövänliga gatubelysningsarmaturer, med prioritet åt cykelbanor och områden som upplevs otrygga</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ny effektiv belysning kring nya stråket • Ny belysning kring de nya bostadsområdena Djulö Backar, Havsörnen samt Ragnars gårde • Synpunkter från trygghetsvandringar eller invånare om otrygga platser fångas upp och åtgärdas utifrån förutsättningar och budget, till exempel lekplatserna i Sköldinge och Valla
<p>✅ Utöka kameraövervakningen av utsatta platser</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kamerabevakningsutrustning har köpts in och placeras ut på utsatta platser, till exempel Järvenskolan och P-huset Loket
<p>✅ Genomföra trygghetsvandringar</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Trygghetsvandringar har genomförts i samverkan med polis, näringsliv och andra aktörer, både i centrum, på landbygden och vid utvalda platser som upplevs som otrygga • Åtgärder har vidtagits, till exempel förbättrad belysning, ökad insyn och social kontroll, anpassad wi-fi-uppkoppling, polisnärvaro och aktiviteter för ungdomar
<p>✅ Ha beredskap för att anställa kommunala poliser om det ges laglig möjlighet eller kommunala ordningsvakter om det är nödvändigt</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Polisens och kommunens bedömning har varit att det inte finns behov eller underlag för ordningsvakter i centrum • Aktivt arbete för att öka den sociala kontrollen i centrum och på platser som upplevs som otrygga, bland annat genom extra väktarbevakning trygghetsvårdar och trygghetsvandringar
<p>✅ Den lokala ordningsstadgan ska fullt ut använda lagens möjligheter att begränsa eller förbjuda tiggeri</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ordningsstadgan förbjuder tiggeri på platser som centrum och handelsområdet Lövåsen
<p>✅ Ha nolltolerans mot hot och våld</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Utbildningsinsatser inom vissa verksamheter kring hur man förebygger, bemötande och hanterar hot- och våld • Incidenter gällande hot och våld riktat mot personal polisanmäls • Utbildningsinsatser kring våld i nära relationer samt hedersvåld • Samverkan mellan Järvenskolan, säkerhetschefen och polisen med fokus på att förstärka trygghet och säkerhet i och utanför skolans område, bland annat genom trygghetsvårdar och regelbundna möten
<p>✅ Fortsätta arbetet mot våldsbejakande extremism</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Samverkan med polis och säkerhetspolis för att motverka radikaliserings och kartlägga våldsbejakande extremism • Våldspreventivt arbete bland ungdomar
<p>✅ Kommunens arbete med krisberedskap, säkerhetskydd och civilförsvarsfrågor ska ges högre prioritet</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Revidering av styrande dokument pågår • Krisledningsplan är reviderad och har prövats med anledning av pandemin • Säkerhetskyddsanalys och säkerhetsprövningar av personal har genomförts
<p>✅ Ha en nära dialog med räddningstjänsten, polisen och andra aktörer i allt arbete kring trygghet och säkerhet</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Samverkansöverenskommelse med Polisen finns och arbete kring medborgarlöften har genomförts • Polisen och kommunen har avstämningar på veckobasis utifrån den aktuella lägesbilden och planerar tillsammans åtgärder och insatser. • Räddningstjänsten rapporterar löpande till kommunen och har periodvis genomfört ronderingar av skolor och förskolor för att förebygga anlagda bränder • Samverkan för ökad trygghet bland cyklister sker med VSR och Polisen, bland annat genom utbildning i säker cykling för 600 skolungdomar • Isvaksutbildning för årskurs 7 i samverkan med VSR • Dialog mellan skola, polis och räddningstjänst för att skapa trygghetsfrämjande miljöer vid nya förskolor och skolor samt gällande lämpliga utrymningsvägar under byggnationsprocessen • Kommunens alkoholhandläggare samarbetar med polisen vid återkommande tillsyn av serveringstillstånd

Uppdrag

- ✓ Involvera föreningsliv och frivilligorganisationer i arbetet kring trygghet och säkerhet

Kommentar halvtid

- Genom samarbete med Kvinnojouren Miranda trygghetsvandrare delar av föreningslivet på platser som upplevs som otrygga eller där ungdomar samlas och behov finns av trygga vuxna

En stark & trygg skola för bättre kunskaper

Bedömning av resultatmål

Resultatmål	Resultat och genomförda åtgärder
 Trygg och utvecklande förskoleverksamhet BIN, KULN, STN	<ul style="list-style-type: none">Stor andel nöjda barn och föräldrarAndelen förskollärare i personalen har minskat, utbildningssatsning som ger barnskötare möjlighet att studera till förskollärare pågårFortbildning och kompetensutveckling, bland annat genom projektet <i>Fundif</i> (Flerstämig undervisning i förskolan) i samarbete med Malmö universitetUtvecklad samverkan mellan förskola och bibliotek
 Fler elever ska klara målen i grundskolan och nå höga resultat BIN, KULN, SOCN	<ul style="list-style-type: none">Ökad läs- och skrivkunnsighet i årskurs 1 för både flickor och pojkarFörbättrat meritvärde i årskurs 6 och ökad likvärdighet mellan skolornaI årskurs 9 minskade andelen elever i kommunens skolor med behörighet till gymnasieskolans yrkesprogram under 2019 men ökade igen 2020 för både flickor och pojkar. Även meritvärdet har förbättrats.Utvecklad samverkan mellan förvaltningar, exempelvis gällande skolbiblioteken, SkolFam, Learning camp och för att skapa trygga miljöer för barn och unga
 Fler elever ska klara målen i gymnasieskolan och nå höga resultat BIN, KULN, SOCN	<ul style="list-style-type: none">Gymnasiefrekvensen, det vill säga andelen 16-18-åringar som är inskrivna i gymnasieskolan, är lägre i Katrineholm än genomsnittet i riketÖkad andel flickor i kommunens gymnasieskolor som tar examen inom fyra år men minskning för pojkarÄven grundläggande behörighet till högskola inom fyra år och genomsnittlig betygspoäng har utvecklats mer positivt för flickorFörvaltningsövergripande projektet <i>#klar framtid</i> för att undvika avhopp från gymnasiet
 Ökad trygghet i skolan KS, BIN, STN, KFAB	<ul style="list-style-type: none">Viss ökning av andelen elever i åk 6 och 9 som uppger att de känner sig trygga i skolan, främst bland pojkarMånga insatser för att öka tryggheten, exempelvis värdegrundsarbete, utveckling av måltidsmiljön, åtgärder i utemiljön, trygghetsvårdar, med mera
 Mer fysisk aktivitet och utveckling av skolmåltiderna ska stärka barns och elevers hälsa och studieresultat KS, BIN, KULN, STN, KFAB	<ul style="list-style-type: none">Mer garanterad undervisningstid i idrott och hälsa för elever i grundskolanKommunövergripande arbete för att främja och peppa till goda hälsosamma mat- och fikavanorTävlingen <i>Gå och cykla till skolan</i>Pandemin riskerar bidra till minskad fysisk aktivitet
 Fler studerande ska klara målen i kommunal vuxenutbildning VIAN	<ul style="list-style-type: none">Förbättrade resultat inom grundläggande och gymnasial vuxenutbildning för både kvinnor och mänUtvecklat stöd i form av teknisk och pedagogisk handledning till elever som läser på distans
 Fler ska gå vidare till studier på eftergymnasial nivå BIN, VIAN	<ul style="list-style-type: none">Ökad genomsnittlig meritpoäng för elever som avslutat studier på högskoleförberedande gymnasieprogramÖkade möjligheter att läsa vidare lokalt genom utvecklad samverkan med olika utbildningsanordnare, till exempel Linköpings universitetÖkat nyttjande av Viadidakts lärcentrum

Uppföljning av uppdrag

Uppdrag	Kommentar halvtid
✓ Öppna en familjecentral tillsammans med Region Sörmland där öppen förskola, socialtjänst, mödravård och barnavårdscentral samverkar	<ul style="list-style-type: none">• Familjecentralen öppnade i januari 2019 och därmed öppnades även öppna förskolan
✓ Förbättra maten i skolan med elevinflytande, duktiga dietister och skickliga kokkar, med målet att den ska vara god, näringsriktig och klimatsmart	<ul style="list-style-type: none">• Maten i förskola och skola planeras av en tvärprofessionell matsedelsplaneringsgrupp där elevernas åsikter lyfts fram via lokala matråd• Genomtänkt matsedelsplanering bidrar till ökat näringsinnehåll samt minskat matsvinn• I grundskolan och gymnasieskolan serveras dagligen två maträtter varav minst en vegetarisk• Nya rutiner för specialkost gör att fler elever kan ta mat från bufféerna och bidrar till minskat matsvinn
▶ Måltidsmiljöerna ska vara inbjudande och trygga, med vuxna från flera yrkesgrupper som äter tillsammans med eleverna	<ul style="list-style-type: none">• Ett jämnt flöde av besökare och plexiglas vid de större skolornas serveringsdiskar har bidragit till att skapa trygghet kring måltidssituationerna under pandemin• Yrkesgrupper som vaktmästare och poliser äter i restaurangerna för att öka förekomsten av vuxna vid måltiderna och stimulera barn och ungdomar att våga prova nya smaker• Fler förskolor har infört bufféserving som inbjuder barnen till att prova nya smaker och rätter
✓ Sträva efter att utöka tiden för motion och idrott inom skola och fritidshem	<ul style="list-style-type: none">• Mer garanterad undervisningstid i idrott och hälsa för elever i grundskolan• Flera skolor har satsat på rastvärdar som initierar olika typer av aktiviteter för att få eleverna mer aktiva
▶ Utveckla utemiljön vid förskolor och skolor för att locka till fysisk aktivitet	<ul style="list-style-type: none">• Ny allaktivitetsplan vid Sandbäcksskolan• Solskydd vid flera förskolor• Ökad belysning för att möjliggöra aktivitet även under mörkare perioder
▶ Utredda förutsättningar för att starta en naturskola och inventera lämpliga platser för utomhuspedagogik, så kallade skolskogar	<ul style="list-style-type: none">• Plats för skolundervisning i ordningsställd vid Tornstugan vid fågelsjön Näsnaren• Utredning gällande naturskola pausad
✓ Utredda möjligheter att förbättra barns språkliga miljö genom stöd till föräldrar, exempelvis genom digitala hjälpmedel	<ul style="list-style-type: none">• En utredning har genomförts som bland annat föreslår en idébank där rektorer och pedagoger kan hämta inspiration och material, fortbildning om språkutvecklande arbetssätt för pedagoger samt föräldramöten/föreläsningar om högläsning och språkutveckling• Bibliotekets samverkan med förskolan och Familjecentralen bidrar till att förbättra barns språkliga miljö genom stöd till föräldrar• Projekten <i>Lyckliga bibblan</i> och <i>Sång på gång</i> fokuserar på utveckling av språk genom kreativa aktiviteter
✓ Nolltolerans mot våld, mobbing, kränkande särbehandling och droger i skolan	<ul style="list-style-type: none">• Stöd till skolenheterna från processledare i jämställdhet• Samverkan mellan Järvenskolan och säkerhetschefen med fokus på förstärkt trygghet och säkerhet i och utanför skolans område, bland annat genom trygghetsvärdar som ska verka i hela kommunen, regelbundna möten samt personal som anställts för att verka trygghetsfrämjande

Uppdrag	Kommentar halvtid
<p>✓ Vuxenutbildningen ska bidra till att tillgodose näringslivets behov av kompetens, fokusera på aktuella och kommande bristyrken och snabbt ställa om till nya branscher i takt med förändringar på arbetsmarknaden</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Samverkan med andra kommuner kring regionalt yrkesvux, en statsbidragsansättning för att erbjuda yrkesutbildningar för vuxna och tillgodose arbetsmarknadens behov av kompetens • Utvecklad samverkan och kontinuerlig dialog kring utbildningsutbudet med bland annat Arbetsförmedlingen och Region Sörmland • Gemensam portal för länets samlade utbildningsutbud inom yrkesvux • ESF-projektet <i>Kompetens inför framtiden</i> för att stärka kompetensen hos permitterade, varslande eller anställda personer inom branscher som påverkats negativt av pandemin • Omfattande samverkan med näringsliv och olika utbildningsanordnare för att skapa utbildningstillfällen som svarar mot lokal behov på arbetsmarknaden.
<p>✓ Öka möjligheten till läxhjälp, extrastöd och elevhälsa</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Grundskolor och gymnasieskolor genomför läxhjälp, extrastöd och lovskolor • Flera skolor har utökat elevhälsopersonalen (speciallärare, specialpedagoger och socialpedagoger) genom statsbidraget för likvärdig skola
<p>✓ Fortsätta de särskilda satsningarna på matematik och läsning</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Några förskolor och skolor har särskilda lässatsningar som gett goda resultat • Inom projektet <i>Mathivation</i>, som genomförs tillsammans med SKF och Västsvenska handelskammaren, genomför äldre elever matematiklektioner för yngre, vilket utvecklar båda grupperna och skapar inspiration och motivation kring ämnet matematik
<p>✓ Biblioteket och skolbiblioteken ska bidra till att stärka barns och elevers läslust, läsförmåga och källkritiska kompetens</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Samverkan förskola och bibliotek genom läsförmedlande verksamhet riktad till barn och föräldrar • Skolbiblioteken bidrar genom läsförmedlande arbete samt lektioner i bland annat källkritik, informationssökning och bibliotekskunskap • Alla kommunens förskolor och F-6 skolor har biblioteksplaner som är framtagna tillsammans med biblioteket
<p>✓ Fortsätta arbetet med att förebygga frånvaro i skolan</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Samtid, ett samarbete mellan socialförvaltningen och bildningsförvaltningen, arbetar för att få tillbaka så kallade hemmasittare till skolan • Utredning pågår av arbetet med att förebygga frånvaro för att stärka upp och ytterligare förbättra insatserna
<p>✓ Erbjuder både idrotts- och estetiska aktiviteter i samarbete mellan fritidshem och föreningsliv</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Lyckliga gatorna erbjuder både idrotts- och estetiska aktiviteter under vardagar i samarbete med fritidshem och föreningsliv • Kulturskolan har samarbetat med KfV-världen och genomfört skol- och fritidsbesök på Västra skolan • Samarbete mellan Kulturskolan och Triangelgården • Kulturskolans storföreställningar
<p>✓ Utreda möjligheter att starta en frivillig språkskola, där barn och ungdomar får möjlighet att utforska språk som de ännu inte mött i skolan</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Utredning klar, presenteras för bildningsnämnden under 2021
<p>🔍 Öppna minst 20 nya förskoleavdelningar</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tolv avdelningar har öppnats (sex på Karamellen, två på Karossen, två på Örnen, en på Regndroppen samt en på Asplunden) • Avdelningar omvandlas och delas upp i flera barngrupper vilket gör att det kan bli svårt att följa upp framöver • Då antalet födda barn minskar 2020 minskar behovet av nya förskolor
<p>✓ Planera för ytterligare 50 förskoleavdelningar på längre sikt</p>	<ul style="list-style-type: none"> • En långsiktig plan för lokalisering av förskolor har tagits fram • Då antalet födda barn minskar 2020 minskar behovet av nya förskolor, med undantag för Forssjö
<p>✓ Påbörja byggandet av en ny högstadieskola centralt på Järvenområdet</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Bygglov och startbesked har beviljats och byggnation pågår både av ny skola och ny idrottshall



Uppdrag	Kommentar halvtid
✓ Påbörja byggandet av en ny F-6 skola på Norr	<ul style="list-style-type: none"> • Bygglov och startbesked har beviljats och byggnation pågår
▶ Bygga ut och rusta befintliga skolor	<ul style="list-style-type: none"> • Utbyggnation av Sandbäcksskolan påbörjas i januari 2021 • Byggnation av ny idrottshall vid Sandbäcksskolan pågår
✓ Förstärka möjligheterna till kompetensutveckling för personal i förskola och skola	<ul style="list-style-type: none"> • En rad insatser pågår, bland annat en uppdragsutbildning i samarbete med Linköpings universitet där barnskötare får möjlighet att utbilda sig till förskollärare • Under 2021 genomförs kompetensutvecklingsinsatser för barnskötare och barnskötarbiträden i förskolan • Ett antal pedagoger har fått möjlighet att studera till speciallärare eller specialpedagog
▶ Kartlägga administrativa uppgifter för pedagoger och ta fram åtgärder för att avlasta	<ul style="list-style-type: none"> • Förstärkt administrativt stöd till förskolans rektorer för att säkerställa en administratör på heltid per rektor
✓ Stärka studie- och yrkesvägledningen och arbeta aktivt för att bryta traditionella könsroller på arbetsmarknaden	<ul style="list-style-type: none"> • Studie- och yrkesvägledare är samlade under en chef för att stärka professionen och ge förutsättningar för likvärdigt stöd till alla elever • Studie- och yrkesvägledningsinsatser i F-6 har påbörjats • Stärkt arbete kring studie- och yrkesvägledning på gymnasiet • Flera aktiviteter genomförs för att bryta traditionella yrkesval och effekter ses exempelvis inom vård- och omsorg samt fordon- och transportprogrammen • Studie- och yrkesvägledningen inom vuxenutbildningen förstärks under 2021 till följd av ökat behov
✓ Utredda regelverket för skolskjutsar, exempelvis när det gäller likabehandling av elever oavsett huvudman för skolan	<ul style="list-style-type: none"> • En utredning är genomförd och redovisades våren 2020
▬ Utredda förutsättningar för att skapa fler boenden för elever från andra orter som går utbildningar i Katrineholm	<ul style="list-style-type: none"> • Ej påbörjat

Trygg vård & omsorg







Bedömning av resultatmål

Resultatmål	Resultat och genomförda åtgärder
<p>♦ Fler brukare inom vård och omsorg ska ha en positiv upplevelse kring bemötande, förtroende och trygghet KS, VON, KFAB</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Brukarundersökningar visar att en stor andel av brukarna inom vård och omsorg känner sig trygga med det stöd de får • Äldreomsorgens resultat 2020 låg i paritet med riket, med en liten förbättring inom hemtjänst • Resultaten för daglig verksamhet LSS var något bättre än riksgenomsnittet, och en viss förbättring har skett • Arbetet har påverkats av pandemin och har bland annat inriktats på att sprida information, skapa mötesplatser utomhus och digitala lösningar
<p>♦ Ökade förutsättningar för aktiviteter för brukare inom vård och omsorg KULN, VON</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nöjdheten med aktiviteter som erbjuds på särskilt boende för äldre minskade något men låg över riksgenomsnittet • Nöjdheten med möjligheterna att komma utomhus ökade och låg över riksgenomsnittet • Pandemin påverkade förutsättningarna och bidrog till att nya typer av aktiviteter utvecklades

Resultatmål	Resultat och genomförda åtgärder
 Måltiderna inom vård och omsorg ska utvecklas STN, VON	<ul style="list-style-type: none"> • Nöjdheten kring mat och måltider i särskilt boende för äldre minskade något men var fortfarande högre än snittet för riket • Utveckling av måltidschecklista och mellanmål • Framtagande av recept och rutiner för att kvalitetssäkra konsistensanpassad kost • Utbildning av personal inom funktionsstöd och hemtjänst kring kost, nutrition och hälsa • Ökade valmöjligheter för brukare i ordinärt boende som kan välja mellan tio olika maträtter per vecka
 Stärkt patientsäkerhet inom vård och omsorg VON	<ul style="list-style-type: none"> • Fokus på att stärka patientsäkerheten i förhållande till pandemin, bland annat genom att upprätta och kommunicera rutiner • Delegeringsprocessen har utvecklats och delvis digitaliserats • Ny riktlinje gällande trygg hemgång och effektiv samverkan • Framsteg gällande andelen åtgärdade avvikelser inom hälso- och sjukvård
 Ökad möjlighet till delaktighet och inflytande SOCN, VON	<ul style="list-style-type: none"> • Brukarundersökningarna 2020 visade att känslan av delaktighet och inflytande har minskat inom äldreomsorgen medan den har ökat inom daglig verksamhet, LSS • Olika modeller och verktyg används för att göra brukare mer delaktiga i sin vård och omsorg • Socialförvaltningens brukarundersökning 2019 visade goda resultat gällande upplevelsen av delaktighet och inflytande • Ökad delaktighet genom SIP-möten (samordnad individuell plan) när behov finns av samordning av insatser från flera aktörer
 Anhörigstödet ska utvecklas SOCN, VON	<ul style="list-style-type: none"> • Vård- och omsorgsnämndens anhörigstöd erbjuder utbildningar och aktiviteter utifrån anhörigas behov • När anhörigcentralen varit stängd till följd av pandemin har anhörigstödet utvecklats inom det digitala området, vilket möjliggjort nya former och att stödet nått ut till nya grupper • Socialnämndens anhörigstöd utvecklades och erbjöd ett stort antal anhörigträffar under 2019, bland annat anhörighelger för personer som har närstående med missbruksproblematik • Under 2020 fick en del gruppverksamhet ställas in och socialnämndens anhörigstöd erbjöds då i högre utsträckning i form enskilda samtal
 Förebyggande och tidiga insatser för barn och unga ska prioriteras KS, BIN, KULN, STN, SOCN	<ul style="list-style-type: none"> • Ett brett arbete med förebyggande insatser bedrivs i samverkan mellan flera förvaltningar men har påverkats och anpassats utifrån pandemin • Familjecentralen med öppna förskolan öppnades i januari 2019 • Inom Lyckliga Gatorna erbjuds vardags- och lovaktiviteter för barn i grundskoleålder • Tvärprofessionella team inom bildningsförvaltningen arbetar med tidiga insatser i förebyggande syfte • Socialförvaltningen genomför informationsbesök inom förskola och skola samt föräldrastödsutbildningar • Kommunövergripande insatser kring ANDTS (alkohol, narkotika, doping, tobak och spel), bland annat antilångningskampanjer
 Fler ska få en förbättrad situation efter kontakt med individ- och familjeomsorgen SOCN	<ul style="list-style-type: none"> • Öppenvårdens brukarenkäter 2020 visade att de flesta upplevde att deras situation var förbättrad efter insatsen
 Öppna insatser och hemmaplanslösningar ska användas i ökad utsträckning inom individ- och familjeomsorgen SOCN	<ul style="list-style-type: none"> • Antalet hemmaplansinsatser har ökat genom stärkt internt samarbete • Ett projekt, Multiteamet, har startats för att arbeta med familjens samlade behov på hemmaplan för att undvika placering

Resultatmål	Resultat och genomförda åtgärder
 Kommunens kostnader för placeringar ska minska BIN, SOCN, VON	<ul style="list-style-type: none"> • Socialnämndens och bildningsnämndens kostnader för placeringar minskade under 2019 men ökade igen under 2020 • Kostnadsutvecklingen har dämpats genom att skapa fler hemmaplanslösningar • Vård- och omsorgsnämndens kostnader för externa boendeplaceringar inom LSS har minskat
 Färre barn och unga ska utsättas för risk att skadas till följd av eget eller andras bruk av tobak, alkohol eller narkotika KS, BIN, BMN, KULN, STN, SOCN	<ul style="list-style-type: none"> • En rad insatser har genomförts kring ANDTS (alkohol, narkotika, doping, tobak och spel), bland annat antilångningskampanjer, rökfri arbetstid, rökfria utomhusmiljöer, anti-dopningsmetoden 100% Ren Hårdträning, feriearbete som ANDTS-ambassadörer samt införande av ANDTS-coachmetoden • Ny tobakslagstiftning som förbjuder rökning vid bland annat entréer, lekplatser och idrottsanläggningar har kommunicerats och skyltar om rökförbud har satts upp

Uppföljning av uppdrag



Uppdrag	Kommentar halvtid
 Intensifiera det uppsökande arbetet bland ungdomar	<ul style="list-style-type: none"> • Intensifierat uppsökande fältarbete bland ungdomar både i skolan och på fritiden, med fokus på otrygga platser och platser där ungdomar samlas samt "riskhelger", exempelvis vid sportlov, påsklov och valborg • Samordnas av säkerhetsenheten och sker i samverkan med Polisen, Ungdomsteamet, Perrongen, Lyckliga gatorna samt trygghets- och nattvandrargrupper • Planeras utifrån en gemensam lägesbild som uppdateras varje vecka utifrån metoden EST (Effektiv samordning för trygghet) • Under stora delar av pandemin har kommunens trygghetsfrämjande resurser för barn- och unga arbetat uppsökande, både genom fältarbete och genom aktiviteter ute på platser där ungdomar samlas • Tvärprofessionella team inom bildningsförvaltningen som arbetar med tidiga insatser i förebyggande syfte • Kommunövergripande insatser kring ANDTS (alkohol, narkotika, doping, tobak och spel), bland annat antilångningskampanjer
 Göra miljöer där barn vistas rökfria, exempelvis lekplatser, idrottsplatser och badplatser	<ul style="list-style-type: none"> • Ny tobakslagstiftning som förbjuder rökning vid bland annat entréer, lekplatser och idrottsanläggningar har kommunicerats • Skyltar om rökförbud har satts upp
 Öppna ett nytt äldreboende, Dufvegården	<ul style="list-style-type: none"> • Arbetet har fortlöpt enligt plan och inflyttning skedde i början av 2021
 Skapa fler demensplatser inom äldreomsorgen	<ul style="list-style-type: none"> • Anpassning av antalet demensplatser har gjorts och fortsätter i boendeplaneringen framåt • Kön för ansökningar om demensplatser följs löpande
 Bibehålla habiliteringsersättningen för deltagare i daglig verksamhet	<ul style="list-style-type: none"> • Vård- och omsorgsnämnden fattar årligen beslut om att bibehålla förhöjd habiliteringsersättning • Beslut om statligt stöd för habiliteringsersättning finns till 2021
 Utredda införande av mer välfärdsteknik inom vård och omsorg med utgångspunkt från brukarnas och verksamheternas behov; varje år ska minst två nya tekniska lösningar utvärderas	<ul style="list-style-type: none"> • Upphandling av nya larmlösningar har gjorts för både särskilt boende och ordinärt boende, som ger plattformar för att kunna införa olika tekniska lösningar exempelvis digital tillsyn eller olika typer av sensorer utifrån personliga behov och önskemål. • Pågående projekt för att i liten skala testa digital nattillsyn för brukare som själva valt detta • Inköp av "Tovertafel", en interaktiv projektor, som kan användas både inom äldreomsorgen och funktionsstöd

Uppdrag	Kommentar halvtid
<p>▶ Intensifiera kommunens arbete mot uppfostringsvåld, våld i nära relationer och hedersrelaterat förtryck</p>	<ul style="list-style-type: none"> • En plan för kommungemensamt förebyggande arbete kring hedersrelaterat våld och förtryck har tagits fram av socialförvaltningen • Genomförande av 16 days of activism • Implementerat olika behandlingsmetoder som riktar sig till våldsutsatta, våldsutövare samt barn som upplevt våld i familjen för att behandla olika typer av våld • Kompetensutveckling kring hedersrelaterat våld för personal inom vuxenutbildning
<p>▶ Ge stöd och hjälp till den som vill lämna kriminell verksamhet eller extremism för att ta sig vidare till ett normalt liv via socialtjänst och samarbete med externa aktörer</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Metoden social insatsgrupp (SIG), där olika verksamheter samverkar, används löpande för att hjälpa ungdomar att lämna en kriminell livsstil
<p>✓ Öka tillgängligheten till vård och stöd av god kvalitet vid bruk av alkohol, narkotika, dopningsmedel och tobak</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Utökad med fler behandlingsinsatser för olika typer av riskbruk/missbruk • Öppet intag inom missbruksvården gör att den som söker vård på hemmaplan erbjuds behandling skyndsamt • Stöd att sluta röka för kommunens medarbetare
<p>▶ Genomföra ett utvecklingsarbete kring tre breda teman, sociala aktiviteter, utomhusaktiviteter och fysisk aktivitet</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Inom funktionsstöd har pandemin bidragit till mer utomhusaktiviteter med fokus på hälsa, till exempel utomhusgym, pokémon go och "Hitta Ut" • Dietist har besökt verksamheter för att prata hälsa och kost • Inom äldreomsorgen har arbete skett med att skapa sociala och fysiska aktiviteter utomhus och digitalt, ett exempel är digitala konstvisningar och konstworkshopar
<p>▶ Utveckla måltidsmiljöerna, både när det gäller rummets utformning och formerna för måltiderna</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Måltidsmiljön följs upp regelbundet via måltidsobservationer • Behov har identifierats att uppdatera måltidsrutiner med riktade åtgärder för demens- respektive somatiska avdelningar samt utifrån ett genusperspektiv
<p>▶ I ökad utsträckning ge brukare möjlighet att välja när de vill äta och mellan olika maträtter</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ökade valmöjligheter för brukare i ordinärt boende nu som kan välja mellan tio olika maträtter per vecka • I särskilt boende ges valmöjligheter gällande frukost, mellanmål och tillbehör och drycker till huvudmåltider, samt möjlighet till individuella beställningar för att tillgodose brukares önskemål • I de öppna restaurangerna finns minst två maträtter att välja på • Genomförandeplanerna utvecklas med fokus på måltidsituationen för att se till att det finns information om när, vad och hur brukaren vill äta
<p>■ Bygga om Igelkottens matsal för att skapa en mer genuin och intim restaurangkänsla</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ej påbörjat, planeras inför 2022








Ett rikt kultur- idrotts- & fritidsliv

Bedömning av resultatmål

Resultatmål	Resultat och genomförda åtgärder
<p>◆ Fler ska delta aktivt i kultur-, idrotts- och fritidslivet KS, BIN, KULN, STN, SOCN, VON</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pandemin har påverkat och begränsat möjligheterna att bedriva kultur- och idrottsverksamhet • Minskat antal besök och deltagartillfällen inom många av kommunens publika verksamheter, till exempel simhallen och kulturhusen Ängeln och Perrongen • Ökat antal aktiva låntagare och utlån från biblioteket • Flera insatser för att stärka förutsättningarna för föreningar och organisationer • Nya typer av aktiviteter har utvecklats för vård- och omsorgsnämndens målgrupper, större evenemang har ställts in • En rad insatser som bidrar till ett aktivt fritidsliv har genomförts, bland annat utveckling av vandringsleder och nya leder för mountainbike

Resultatmål	Resultat och genomförda åtgärder
 Kultur, idrott och fritid för barn och unga ska prioriteras KS, BIN, KULN, STN, VON	<ul style="list-style-type: none"> Arbetet för att erbjuda ett brett utbud av kultur-, idrotts-, och fritidsaktiviteter för barn och unga har fortsatt trots pandemin, bland annat genom vardags- och lovaktiviteter inom Lyckliga gatorna Inom funktionsstöd genomförs aktiviteter utifrån barn och ungas intresse med individuellt anpassade lösningar Det idrottspolitiska programmet och nya riktlinjer för föreningsbidrag prioriterar verksamheter och aktiviteter som riktar sig till barn och unga
 Jämställda kultur- och fritidsverksamheter KS, BIN, KULN, STN, VON	<ul style="list-style-type: none"> Riktade satsningar för att jämna ut könsskillnader i användandet av kulturförvaltningens verksamheter har fallit väl ut Fortsatt ojämn könsfördelning på KomTek Kultur, idrott och fritid har tagits med som en prioriterad artikel i kommunens reviderade handlingsplan för jämställdhet enligt CEMR I de nya riktlinjerna för service- och tekniknämndens föreningsbidrag ställs krav på att redovisa könsfördelning i styrelsen samt hur föreningen arbetar med jämställdhet i verksamheten

Uppföljning av uppdrag

Uppdrag	Kommentar halvtid
 Fortsätta med öppen fritidsverksamhet och gatufester i bostadsområden	<ul style="list-style-type: none"> Genom Lyckliga gatorna får barn i grundskoleåldern tillgång till trygga platser, trygga vuxna och en meningsfull fritid med kultur-, natur- och sportaktiviteter Gatufester genomfördes 2019 men inte 2020 på grund av pandemin
 Ordna och ge stöd till aktiviteter på skollov	<ul style="list-style-type: none"> Aktiviteter för barn och unga erbjuds varje skollov genom bland annat Lyckliga gatorna, Perrongen, KomTek och Kulturskolan Aktiviteterna har anpassats utifrån pandemin men ändå nått ut till många barn och unga
 Planera för fler grönområden i takt med att kommunen får fler invånare	<ul style="list-style-type: none"> Planering finns med i alla detaljplaner som tas fram Masterplan Norr Ny skogsbruksplan Översyn pågår av eventuella naturreservat inom kommunens ägda mark
 Stötta föreningslivet och ge föreningar och studieförbund goda möjligheter att verka i kommunen	<ul style="list-style-type: none"> Nya riktlinjer för föreningsbidrag inom service- och tekniknämndens ansvarsområde och nytt föreningsreglemente inom kulturnämndens ansvarsområde Digitalisering och e-tjänster för att förenkla ansökningsförfarande och underlätta för föreningar Samarbete mellan Lyckliga gatorna och föreningslivet Flera insatser för att stärka förutsättningarna för föreningslivet i samband med pandemin, bland annat extra föreningsbidrag till föreningar med barn- och ungdomsverksamhet
 Inventera vandringsleder och anläggningar för friluftsliv som underlag för prioritering av åtgärder och utveckling för att främja ett ökat friluftsliv	<ul style="list-style-type: none"> Inventering genomförd med särskilt fokus på åtgärdande av grillplatser och toaletter Ny vandringsled i Forssjö klar Discgolfbana vid Duveholm klar Förbättring pågår av tillgänglighet på naturstigen mellan parkeringen vid Fågeltornet och Gersnäs allé
 Utveckla informationen och marknadsföringen kring vilka möjligheter till ett aktivt friluftsliv som finns i Katrineholms kommun	<ul style="list-style-type: none"> Sker i samverkan mellan kommunen och Plus Katrineholm Utveckling av Naturkartan Kontinuerlig kommunikation via sociala medier, bilaga i SvD samt digital interaktiv broschyr
 Stärka samarbetet med föreningslivet för ett aktivt friluftsliv	<ul style="list-style-type: none"> Samarbete med Sörmlandsleden som utvecklar och underhåller möjligheter till friluftsliv Lyckliga gatorna samverkar med föreningar som har fokus på friluftsliv i aktiviteter för barn och unga





Uppdrag	Kommentar halvtid
<p>▶ Utredda möjligheterna att skydda attraktiva och tätortsnära naturområden för friluftsliv, bland annat med hänsyn till förskolors och skolors behov av närbelägna grönområden</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Planering finns med i alla detaljplaner som tas fram • Masterplan Norr • Ny skogsbruksplan • Översyn pågår av eventuella naturreservat inom kommunens ägda mark
<p>▬ Fortsätta att rusta upp Lokstallsområdet för aktivitet, kultur och möten</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Investeringsmedel finns i planen för 2022-2023
<p>✓ Konst ska finnas med när nya verksamhetslokaler byggs</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kulturförvaltningen involveras löpande i processer rörande konst i nya verksamhetslokaler, bland annat nya äldreboendet Dufvegården
<p>▶ Nya skolor ska berikas med konst som kan användas praktiskt och pedagogiskt</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Påbörjat arbete med konst till nya Järvenskolan och skolan på Norr med pedagogiken som utgångspunkt
<p>▶ Lekplatser ska finnas runt om i kommunen med olika teman</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Förslag till lekparkstrategi framtagen och på remiss
<p>▶ Utegyms ska finnas i varje kransort och stadsdel</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Under 2021 byggs utegym i Forssjö, därmed finns utegym i alla kransorter
<p>▶ Utveckla motionsspåren</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Banunderlag renoveras och belysning byts ut löpande • Peppande skyltar uppsatta utmed spåren • Spåren finns tillgängliga på naturkartan.se
<p>✓ Det ska finnas en flyttbar konstfrusen isbana</p>	<ul style="list-style-type: none"> • En flyttbar isbana finns och har varit placerad på Stortorget varje år sedan vintern 2017/2018
<p>▬ Uppföra en multisportarena i Forssjö</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ej påbörjad
<p>✓ Planera en ny badplats i samband med att Forssjö utökas med fler bostäder</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Plats för bad finns i detaljplanen för Ragnars gårde
<p>▶ Ta tillvara de goda möjligheter som finns att utveckla Djulöområdet, med bland annat ett promenadstråk längs stranden och längdskidspår på Djulö gårde</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Utveckling av området tas upp i Djulögruppen • Överenskommelse finns i arrendet av marken att kunna nyttja för skidspår på vintern • Avstängt för genomfartstrafik på Laxmans väg, utnyttjas till gångstråk • Gångstig mellan Kyrkogårdsvägen och Laxmans väg rustas upp under 2021
<p>▶ Bygga två nya idrottshallar</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nya idrottshallar byggs och planeras vid Sandbäcken, Järven, nya skolan på Norr samt Skogsborg
<p>✓ Utveckla Sportcentrum</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ny isarena har byggts på Backavallen • Omfattande renovering av simhallen • Renovering av gymnastik- och tennishallen samt ny ventilation och mer energieffektivt uppvärmningssystem • Ny hinderbana bakom Duveholmshallen • Flera planerade och pågående projekt inom Sportcentrum, bland annat ny servicebyggnad, belyst gång- och cykelstråk, tydligare skyltning, utbyggnad av gymnastik- och boulehall samt ny sarg och plexiglas i ishallen
<p>✓ Ge fler nya sporter plats i lokaler och på olika anläggningar</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ny hinderbana bakom Duveholmshallen • Två padelhallar har tillkommit genom privata initiativ • Ny discgolfbana i Backaområdet • Möjlighet att spela curling i nya isarenan på Backavallen

Uppdrag	Kommentar halvtid
<p>▶ Bygga nya omklädningsrum på Backavallen och i samma byggnad ge personalen en modern arbetsmiljö</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Byggnation pågår av ny servicebyggnad med omklädningsrum
<p>✓ Modernisera bandyarenan och byta ut köldmediet till isytorna till ett modernt och miljö- och hälsovänligt alternativ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ny isarena har byggts på Backavallen som bidrar till ökad attraktivitet för hela Katrineholm • Kylanläggningen utbytt till ett mer modernt och hälsovänligt kylmedel som ger miljö- och energimässiga förutsättningar att erbjuda åkbar is för allmänheten under stor del av året • Energieffektivisering genom att utnyttja befintligt geoenergilagrar i kombination med isarenans nya kylanläggning
<p>✓ Anlägga ytterligare en konstgräsplan och på längre sikt planera för att det ska finnas en plan i varje väderstreck</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ny konstgräsplan har anlagts på Värmbols IP • Lämpliga platser för ytterligare konstgräsplaner utreds
<p>▶ Möjliggöra för idrottsföreningarna att hitta en gemensam mötesplats i befintliga lokaler för att skapa ett "Idrottens Hus"</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Projektet pausat då föreningslivet dragit tillbaka sin önskan om ett Idrottens hus
<p>✓ Utredda behov och kostnader för att renovera och snygga upp Nyhemshallen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Belysning i hallen samt ställverk för inkommande el har bytts • I omklädningsrum har duschväggar monterats • Besiktning och genomgång av sporthallen är genomförd, investeringsbehov gällande utbyte av läktare och sportgolv kommer att tas upp i budgetunderlag för 2022
<p>▶ Utredda modernisering och ansiktslyftning av campingen vid Djulö</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Utvecklingsarbete pågår där en utvecklingsplan för campingen med prioriterade åtgärder tas fram • En plats för vinterförvaring av båtar är iordningställd och ställplatser för husbilar håller på att anläggas







Hållbar miljö

Bedömning av resultatmål

Resultatmål	Resultat och genomförda åtgärder
<p>● Ökad andel miljöfordon i kommunens verksamheter STN, KFAB, KIAB</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Hög andel miljöbilar jämfört med andra kommuner • Förbrukningen av fossila drivmedel har minskat med 28 procent på två år • Förutsättningar har skapats för omställning av fossila fordonsflottan till el
<p>◆ Ökad energieffektivitet i kommunens lokaler KS, BIN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON, KFAB, KIAB</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Minskad energiintensitet (energiförbrukning för el och värme per kvadratmeter) i kommunala verksamhetslokaler som ägs och förvaltas av KFAB • Nya isarenan på Backavallen möjliggör stora energieffektiviseringar
<p>● Ökad solexproduktion KS, BMN, KFAB, KIAB</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Den totala solexproduktionen i kommunen har ökat • Kommunens egen solexproduktion genom fastighetsbolagen KFAB och KIAB har ökat • Solceller är befriat från avgift i plan- och bygglovstaxan

Resultatmål	Resultat och genomförda åtgärder
 Minskade utsläpp av näringsämnen och föroreningar till sjöar och vattendrag KS, BMN, STN, KVAAB	<ul style="list-style-type: none"> Arbete pågår med inventering av enskilda avlopp, totalt åtgärdades 357 bristfälliga avlopp 2019-2020 Pågående projekt för att minska näringsbelastningen på sjöar och vattendrag från hästhållning Pågående projekt för att rena Öljaren genom lågflödesmuddring och återföra näringsämnen från sjöbotten till jordbruksmark Dagvattenutredningar görs i samband med framtagande av detaljplaner Projektering pågår för våtmark vid Mejeridiket/sjön Näsnaren i samverkan med Tekniska verken, Finja, SKF och Sörmland Vatten Förstudie pågår för våtmark vid Djulö i samverkan med Amazon Web Services och Sörmland Vatten Förstudie påbörjad gällande Lasstorpsdiket
 Nedskräpningen ska minska KS, BIN, BMN, STN, KFAB, KIAB, KVAAB	<ul style="list-style-type: none"> Nedskräpningen har minskat på kontrollerade ytor En handlingsplan mot nedskräpning har antagits Insatser och kampanjer för att minska nedskräpning har genomförts i samarbete med skolor, Håll Sverige Rent och Städa Sverige
 Biologisk mångfald ska främjas genom aktiva åtgärder och naturskydd KS, STN	<ul style="list-style-type: none"> Markytor har omvandlats till ängsplanteringar Insektshotell har satts upp Totala arealen skyddad natur har ökat
 Klimatsmartare måltider i kommunens måltidsverksamhet STN	<ul style="list-style-type: none"> Minskat klimatavtryck av kommunens livsmedelsinköp Planering av matsedeln för att minska svinn och anpassning av recept för att främja varor i säsong Flera insatser för att påverka barns och ungdomars matval, bland annat servering av det vegetariska alternativet först i serveringlinjen, marknadsföring av dagens miljöval samt produktion av filmer om hållbar livsmedelskonsumtion

Uppföljning av uppdrag

Uppdrag	Kommentar halvtid
 Omvandla klippta grönytor till ängsplanteringar för att främja biologisk mångfald	<ul style="list-style-type: none"> Ett antal markytor har ställts om till ängsplanteringar och fler är under framtagande
 Samverka med och ställa krav på Förpacknings- och tidningsinsamlingen	<ul style="list-style-type: none"> Samverkan med bland annat Förpacknings- och tidningsinsamlingen (FTI) för att minska nedskräpning vid återvinningsstationerna
 Ge information vid bygglov om hur det är lämpligast att placera byggnader för att få optimal effekt av solceller	<ul style="list-style-type: none"> Solkartan på webben Frågor om solceller hanteras av energi- & klimatrådgivaren
 Sätta upp fler bihotell	<ul style="list-style-type: none"> Ett antal insektshotell sätts upp varje år för att bidra till biologisk mångfald och öka medvetenhet om frågan
 Installera ytterligare solenergi i kommunens fastigheter	<ul style="list-style-type: none"> Kommunens solelproduktion genom fastighetsbolagen KFAB och KIAB har ökat
 Fortsätta arbetet kring inventering och kretsloppsanpassning av små avlopp	<ul style="list-style-type: none"> Arbete pågår med inventering av enskilda avlopp, totalt åtgärdades 357 bristfälliga avlopp 2019-2020 Projekt kring kretsloppsanpassning av små avlopp har genomförts Slam från små avlopp hygieniseras i Sörmland Vattens externslambrunnar med efterföljande spridning på åkermark Ytterligare åtgärder kan krävas på sikt, inväntar regeringens utredning av framtida slamhantering


Uppdrag	Kommentar halvtid
<p>▶ Förbättra dagvattenhanteringen, i första hand genom lokalt omhändertagande, eller genom utveckling av våtmarker som samtidigt skapar attraktiva områden för rekreation</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kartläggning inom tätort av dagvattenflöden vid nederbörd delvis genomfört i samarbete med Sörmland Vatten • Dagvattenutredningar görs i samband med framtagande av detaljplaner • Projektering pågår för våtmark vid Mejeridiket/sjön Näsnaren i samverkan med Tekniska verken, Finja, SKF och Sörmland Vatten • Förstudie pågår för våtmark vid Djulö i samverkan med Amazon Web Services och Sörmland Vatten • Förstudie påbörjad gällande Lasstorpsdiket
<p>▶ Genomföra ett projekt för att rena Öljaren genom lågflödesmuddring</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Projektet uppstartat
<p>▶ Minimera utsläpp av läkemedelsrester i sjöar och vattendrag genom samverkan med Region Sörmland</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sörmland Vatten driver frågan om mätningar i samverkan med Länsstyrelsen och kommunen • Informationsinsatser utifrån avfallsplanen
<p>✓ Stärka kommunens kommunikation och kunskapsspridning kring miljöfrågor</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Digitala kommunikationsinsatser och utveckling av informationen på webbplatsen • Aktiv marknadsföring av Naturkartan • Publika aktiviteter för att minska nedskräpning i samverkan med Håll Sverige Rent och Städa Sverige • Kommunikation gällande resultat i olika miljömätningar
<p>✓ Informera om kommunens naturvärden</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Naturkartan har uppdaterats med bland annat flera leder och nyttjas även av +Katrineholm för information till turister och besökare
<p>✓ Införa elbussar i stadstrafiken</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Genomfört
<p>✓ Utredda möjligheterna att öka genomsläppligheten på hårdgjorda ytor, exempelvis genom användande av hålsten</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Möjligheten till genomsläppliga hårdgjorda ytor utreds vid framtagande av detaljplaner för Lövåsen-Finntorp, Lövåsen-Uppsala samt Kerstinboda
<p>✓ Eftersträva en lägre energiförbrukning än Boverkets norm vid nybyggnationer</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Vid nyproduktion bygger KFAB lägst lägst silvercertifierad byggnad enligt miljöcertifieringssystemet Miljöbyggnad, där en byggnad kan certifieras till guld, silver eller brons utifrån krav på energi, inneklimat och material • Nya isarenan och konverteringen av kyl- och energisystemet vid Backavallen ger stora energibesparingar
<p>✓ Intensifiera arbetet med att minska matsvinn, bland annat genom att utveckla en e-tjänst för specialkost och frånvaro</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ny nationell matsvinnsmätning startade hösten 2020 • Planering av matsedeln för att minska svinn • Ny e-tjänst för specialkost och anpassade måltider effektiviserar hanteringen och kommunikationen mellan kök, dietist, skola och föräldrar vilket bidrar till minskat matsvinn
<p>✓ Förtäta staden för minskade behov av transporter</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pågår genom nya detaljplaner för Pionen, Vitsippan, Abborren samt i arbetet med Centrum Väst • Bygglov beviljat för drygt 200 nya lägenheter i kvarteret Hämplingen
<p>✓ Förstärka möjligheterna att gå och cykla genom nya gång- och cykelbanor</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Om- och tillbyggnad av gång- och cykelbanor på båda sidor om Vasavägen/nya stråket • Om och tillbyggnad av gång- och cykelbana på Nävertorpsgatan • Projektering av ny gång- och cykelbana mellan Katrineholm och Strängstorp • Förbättrad skyltning för cyklister • Gång- och cykelbana kommer byggas genom Backavallen till Sportcentrum under 2021

Uppdrag	Kommentar halvtid
✓ Ställa miljökrav vid upphandling, på såväl varor och produkter som på transporter	<ul style="list-style-type: none"> Miljökrav på varor, produkter och transporter ställs vid upphandling
✓ Revidera kommunens finanspolicy för att förtydliga att kommunen inte ska investera i fossilbranschen	<ul style="list-style-type: none"> Finanspolicyen har reviderats
✓ Skärpa kraven vid upphandling och användning av kemikalier, med hänsyn till både miljö- och arbetsmiljö-aspekter	<ul style="list-style-type: none"> Revidering av kommunens inriktningsdokument för inköp Miljöstrateg deltar i upphandlingsrådet Revidering pågår av kommunens rese- och fordonspolicy som även hanterar miljöhänsyn vid transporter av varor
▶ Fasa ut och ersätta användandet av plastmaterial, såsom engångsartiklar, med miljövänliga alternativ i de kommunala verksamheterna	<ul style="list-style-type: none"> Inköpsrutiner har reviderats Handlingsplan för giftfri/hälsosam förskola har följts upp Arbete pågår med att fasa ut engångsartiklar där det är möjligt, inom hälso- och sjukvårdsområdet finns i många fall inga bra alternativ Pandemin har bidragit till ökad användning av engångsmaterial, till exempel matlådor till skolelever, samtidigt som viss användning minskat till följd av stängda verksamheter
▬ Utreda möjligheten till vertikala odlingar i centrum för att minska klimatpåverkan, buller och dagvattenflöden, i samverkan med fastighetsägare	<ul style="list-style-type: none"> Ej påbörjad

Attraktiv arbetsgivare & effektiv organisation

Bedömning av resultatmål

Resultatmål	Resultat och genomförda åtgärder
<p>◆ Säkrad kompetensförsörjning KS, BIN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON</p>	<ul style="list-style-type: none"> Ökad andel som arbetar heltid Minskad personalomsättning Flexibla åtgärder för att säkra kompetensförsörjningen under pandemin, exempelvis omfördelning av befintlig personal Samverkan med högskolor och universitet kring verksamhetsförlagd utbildning Pågående äldreomsorgslyft ger medarbetare möjlighet att studera till undersköterska eller vårdbiträde samtidigt som de arbetar Pågående kompetensutvecklingssatsning för personal i förskola Pågående traineeprogram samt olika chefs- och ledarskapsutbildningar, bland annat ett årligen återkommande utvecklingsprogram för chefer i personligt ledarskap
<p>◆ Ökat medarbetarengagemang KS, BIN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON</p>	<ul style="list-style-type: none"> På totalt nivå är resultatet i medarbetarundersökningen oförändrat, varje arbetsplats ska identifiera förbättringsområden och ta fram handlingsplaner Kontinuerligt arbete för att medarbetare ska vara delaktiga i verksamhetsplanering och systematiskt kvalitetsarbete

Resultatmål	Resultat och genomförda åtgärder
<p> Förbättrad hälsa för kommunens medarbetare KS, BIN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Under 2019 minskade den totala sjukfrånvaron för både kvinnor och män • Under 2020 ökade sjukfrånvaron men mot bakgrund av pandemin bedöms ökningen som relativt begränsad • Minskad långtidssjukfrånvaro • Utveckling av det systematiska arbetet kring arbetsmiljö och hälsa genom bland annat friskvårdsbidrag, hälsoinspiratörer, hälsovecka, hälsokollen och stöd för att sluta röka
<p> Kommunens tillgänglighet för invånarna ska öka KS, BIN, BMN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Utvecklingen av Kontaktcenter har bidragit till att göra det enklare för invånare att komma i kontakt med kommunens tjänster och service • Omfattande utveckling och ökat användande av e-tjänster och digitala lösningar har ökat tillgängligheten men också bidragit till att upprätthålla verksamhet under pandemin
<p> Ökad digital delaktighet KS, BIN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Genom pandemin har utvecklingen och kompetensen när det gäller digitalisering och användande av digitala lösningar accelererat • Kontaktcenter vägleder och ger invånare hjälp till självhjälp genom kommunens e-tjänster • Insatser görs även inom förvaltningarna för att främja ökad digital delaktighet internt och externt • Flerårig satsning på digitala verktyg i skolan har bidragit till ökad digital delaktighet
<p> Ökad effektivitet genom nya samverkansformer internt och externt KS, BIN, BMN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON, KFAB, KIAB, KVAAB, VSR</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ökad samverkan med närliggande kommuner kring bland annat gymnasieantagning, livsmedelskontroll, modersmålsundervisning och telefonväxel • Samverkansplattform med Arbetsförmedlingen • Utvecklade samverkan med regionen kring Trygg hemgång • Internt har samverkan bland annat utvecklats kring Kontaktcenter, rutiner för detaljplaner och bygglov, projektledning och uppföljning, barnhälsoteam • Pandemin har bidragit till nya kontaktytor och ökad samverkan både internt och externt
<p> Resultatet ska uppgå till minst en procent av skatteintäkterna KS, BIN, BMN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Resultatet för 2019 uppgick till 2,3 procent av skatteintäkterna • Resultatet för 2020 uppgick till 3,9 procent av skatteintäkterna
<p> Nettodriftskostnaderna ska inte öka snabbare än skatteintäkterna KS, BIN, BMN, KULN, STN, SOCN, VIAN, VON</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Under både 2019 och 2020 ökade nettodriftskostnaderna mindre än skatteintäkterna
<p> Avskrivningar ska under mandatperioden inte överstiga tre procent av driftbudgeten KS</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Under både 2019 och 2020 översteg avskrivningarna tre procent av driftbudgeten • I genomsnitt uppgick avskrivningarna till 3,4 procent av driftbudgeten under de första två åren av mandatperioden • Enligt plan och beslut för 2021 kommer investeringsnivåerna vara fortsatt höga

Uppföljning av uppdrag

Uppdrag	Kommentar halvtid
✓ Utveckla kommunens, tillgänglighet, bemötande och service till invånare och företag på bred front, genom bland annat e-tjänster, ny webbplats, Kontaktcenter, servicepunkter på landsbygden och god tillgänglighet per e-post och telefon	<ul style="list-style-type: none">• Utvecklingen av Kontaktcenter som kommungemensam reception• Budget- och skuldrådgivningens placering vid Kontaktcenter• Servicepunkterna på landsbygden inventeras löpande genom besök• Omfattande utveckling av nya e-tjänster och digitala lösningar• Kontinuerlig utveckling av kommunens webbplats• Förändrad organisation inom socialförvaltningen med en gemensam mottagning• Anpassade öppettider och bemanning i kommunens växel för snabbare service
✓ Fortsätta arbetet för att öka den digitala delaktigheten i alla åldrar	<ul style="list-style-type: none">• Kontaktcenter vägleder och ger invånare hjälp till självhjälp genom kommunens e-tjänster• Flerårig satsning på digitala verktyg i skolan har bidragit till ökad digital delaktighet• Arbeta med att öka intern digital delaktighet för kommunens medarbetare samordnas genom digitaliseringsforum• Konceptet för kommunens arbete kring digital delaktighet (Digidel) behöver förnyas
▶ Utveckla uppföljning och redovisning av kommunens resultat och kvalitet	<ul style="list-style-type: none">• Kommunens delårsrapport och årsredovisning har utvecklats och månadsbokslut införts• Utveckling pågår av det systematiska kvalitetsarbetet inom förvaltningarna• Förbättrade digitala system för tillgång till data på aggregerad och detaljerad nivå
▶ Intensifiera arbetet med att effektivisera den kommunala organisationen, bland annat genom att ta tillvara medarbetarnas kreativitet och idéer	<ul style="list-style-type: none">• Medel har avsatts för innovation och medarbetare utbildats i metoder för att driva innovationprocesser• Ökad samverkan över förvaltningsgränser, till exempel gällande trygghet och säkerhet, föreningsliv, investeringsprojekt och Kontaktcenter• Förvaltningarna har utvecklat arbetssätten för att ta tillva medarbetarnas kreativitet och idéer, till exempel genom facklig samverkan, arbeta med ständiga förbättringar, idépris och e-tjänst för att ta emot idéer
✓ Utveckla utbildningsmöjligheterna för kommunens anställda, exempelvis genom betald utbildning inom ramen för arbetstiden eller genom att garantera anställning för personer som arbetar heltid men som studerar på sin fritid för att läsa in viss kompetens	<ul style="list-style-type: none">• Riktade satsningar har gjorts inom flera förvaltningar som ger möjlighet att studera på arbetstid, exempelvis barnskötare, specialpedagogik, förskollärare, socionomutbildning, specialistsjuksköterska• Inom ramen för den statliga satsningen äldreomsorgslyftet har hittills 17 medarbetare fått möjlighet till kompetenshöjande insatser, varav hälften var timanställda som erbjöds tillsvidareanställning när de tackade ja till erbjudandet• Internt traineeprogram samt chefs- och ledarskapsutbildningar
✓ Öka den interna effektiviteten genom digitalisering och vidareutveckling av e-tjänster	<ul style="list-style-type: none">• Ett stort antal digitaliseringsinitiativ har genomförts och pågår, arbetet samordnas genom ett digitaliseringsforum med deltagare från alla förvaltningar• Office 365 har implementerats och ger stora möjligheter till fortsatt utveckling av digitala lösningar och effektivisering av olika arbetsprocesser• Totalt finns 115 e-tjänster i kommunens e-tjänstportal, arbete pågår med kvalitetssäkring• Utveckling pågår av digitala kartan på webben samt GIS-tjänster• Pandemin har bidragit till en kraftig ökning av nyttjandet av digitala verktyg, bland annat för möten och utbildningar
✓ Alla medarbetare ska ha en heltidsanställning som grund och kunna välja tjänstgöringsgrad	<ul style="list-style-type: none">• Samtliga medarbetare som omfattas av heltid som norm har en heltidstjänst som grund. Möjlighet finns att välja tjänstgöringsgrad om verksamheten så tillåter.

Uppdrag	Kommentar halvtid
<p>✓ Öka samarbetet med andra kommuner, exempelvis genom att köpa och sälja tjänster för att säkra kompetens och kostnadseffektivitet</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Samverkan med andra kommuner finns inom många verksamhetsområden, både genom köp och sälj av tjänster och samverkan genom olika former av samverkansråd och samverkansprojekt • Exempel på samverkansområden som tillkommit under 2019 och 2020 är samverkan kring införande av e-arkiv genom Sydarkivera, en länsgemensam socialjour, antagning till gymnasieskolan där Vingåker och Flen köper tjänsten av Katrineholms kommun, nya avtal kring mottagande av elever inom grund- och gymnasiesärskolan, leverans av matlådor inom hemtjänsten till Flen samt en gemensam webbportal för vuxenutbildningen i länet
<p>▶ Fortsätta insatserna för att minimera delade turer</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Arbetet med att minimera delade turer pågår kontinuerligt i de få fall de finns
<p>▶ Utveckla samverkan med näringslivet, Region Sörmland och andra myndigheter gällande kompetensförsörjning och rekrytering, exempelvis för att möjliggöra så kallade tandemrekryteringar</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Regionen arbetar med att utveckla samverkan inom länet för att stärka kompetensförsörjningen • Inom ramen för ESF-projektet <i>Kompetens inför framtiden</i> pågår samverkan med bland annat näringslivet • Samverkan kring kompetensförsörjning gällande hälso- och sjukvårdspersonal i samband med pandemin • Kontakter har tagits men ännu inte lett till samarbete gällande tandemrekryteringar
<p>▶ Utreda behov och möjligheter till stärkt samverkan med externa parter, exempelvis gällande kompetensutveckling/ utbildning av medarbetare</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Samarbete med flera utbildningsanordnare. Initiativ har tagits för samordning av utbildningar mellan kommuner, men behov och inriktning har varit olika.
<p>✓ Vidareutveckla friskvårdsinsatserna och stimulera medarbetarna till ökad friskvård</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Det systematiska arbetet kring arbetsmiljö, friskvård och hälsa har utvecklats genom bland annat friskvårdsbidrag, hälsoinspiratörer, hälsovecka, hälsokollen, stöd för att sluta röka, digital pausgymna och mindfulness
<p>✓ Stötta och stärka personalföreningen, i syfte att bredda utbudet av förebyggande och personalvårdande aktiviteter och uppmuntra fler att delta</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Dialog förs med personalföreningen avseende insatser och om att bredda informationen om personalföreningens aktiviteter
<p>✓ Sätta in insatser för att avlasta exempelvis lärare, sjuksköterskor och socialsekreterare från administrativa arbetsuppgifter, bland annat genom att ta in nya kategorier av medarbetare</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Inom bildningsförvaltningen anställs nya yrkeskategorier för att avlasta lärarpersonal, exempelvis administratörer, socialpedagoger, trygghetsvårdar • Inom socialförvaltningen finns administratörer för att avlasta socialsekreterarna de arbetsuppgifter som kan utföras av annan kompetens • Inom vård- och omsorgsförvaltningen avlastas legitimerad hälso- och sjukvårdspersonal gällande bland annat beställningar, provtagningar och skötsel av bilar genom administrativ personal och frikopplade undersköterskor
<p>▶ Utreda möjligheterna att stimulera medarbetare till friskvård genom digitala verktyg och en hälsopremie utöver friskvårdsbidraget</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ett digitalt verktyg för pausgymna har prövats och införts • Utredning av hälsopremie pågår
<p>▶ Stärka ledarskapet och medarbetarskapet genom bland annat kompetensutveckling, formell samverkan samt dialog och delaktighet</p>	<ul style="list-style-type: none"> • En medarbetarskaps- och ledarskapsprofil har tagits fram utifrån det personalpolitiska programmet • Verktyg och dialogmaterial har tagits fram som kan användas på arbetsplatsen i syfte att stärka medarbetarskapet och ledarskapet • Kommunövergripande ledarskapsprogram och chefsutbildningar • Traineeprogram • Förvaltningsspecifika insatser, exempelvis bildningsförvaltningens arbete med effektivt ledarskap